



# Interkommunale Zusammenarbeit

Remscheid, Solingen Wuppertal

**Dr. Hans-Uwe Flunkert**  
Betriebsleiter

der kommunalen eigenbetriebsähnlichen Einrichtung  
**Gebäudemanagement der Stadt Wuppertal**



## Hans-Uwe Flunkert

- Geboren am 17.6.55 in Wuppertal
- Lehre Elektromechaniker
- Studium der Elektrotechnik in Düsseldorf und Bochum
- Tätigkeiten
  - Industriemontage und Inbetriebnahme
  - Forschung an der Ruhruniversität
  - Dezernent für Bau und Technik Uniklinik zu Köln
  - Seit 1998 Werkleiter/Betriebsleiter GMW

## Themen



- GMW – der Betrieb
- Was ist möglich – und wäre was unmöglich?
- Ergebnisse - Beispiele
- Conclusio

## GMW – der Betrieb



### *EigVO NRW - Eigenbetriebsverordnung für das Land Nordrhein-Westfalen*

§ 114 GemO NRW bezeichnet Eigenbetriebe fragmentarisch als gemeindliche wirtschaftliche Unternehmen ohne Rechtspersönlichkeit

- keine eigene Rechtspersönlichkeit, deshalb kein Outsourcing
- ausgegliedertes Sondervermögen
- organisatorisch und finanzwirtschaftlich aus der jeweiligen Gemeindeverwaltung ausgegliedert
- eigenen Wirtschaftsplan  
Erfolgsplan (laufende Kosten), dem Vermögensplan (Investitionen des Betreibers) und der Stellenübersicht (welche Stellen sind im Eigenbetrieb besetzt).  
Deshalb kein Regiebetrieb.



## **WIE WIR UNS SEHEN**



Das GMW - Partner der Bürger Wuppertals.  
Wir schaffen Räume für unser Leben,  
wirtschaftlich - innovativ - zukunftsweisend!



**Wofür wir da sind!**

**Wirtschaftlichkeit erhöhen**

**Liquidität schaffen**

**Kundenzufriedenheit erhöhen**

**Regionalisierung stärken**

**Positiver Standortfaktor darstellen**

## GMW – der Betrieb



Start: 1999  
(vorher waren die Aufgaben versch. Organisationseinheiten der Stadtverwaltung zugeordnet.)

insgesamt. ca. 420 Mitarbeiter/innen  
Davon: 250 Hausbedienstete, Hausmeister, Pförtner  
100 Architekten und Ingenieure  
40 gewerbl. Mitarbeiter (Werkstatt)  
60 Mitarbeiter in Verwaltungsaufgaben

## GMW – der Betrieb



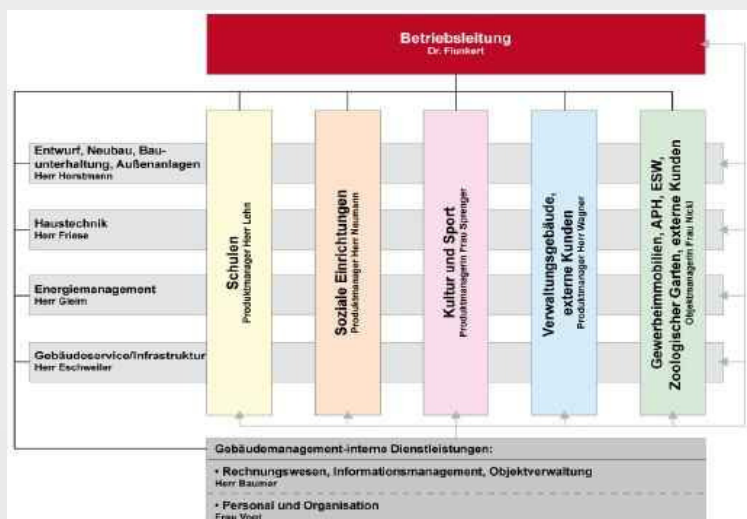
### GMW – Finanzdaten

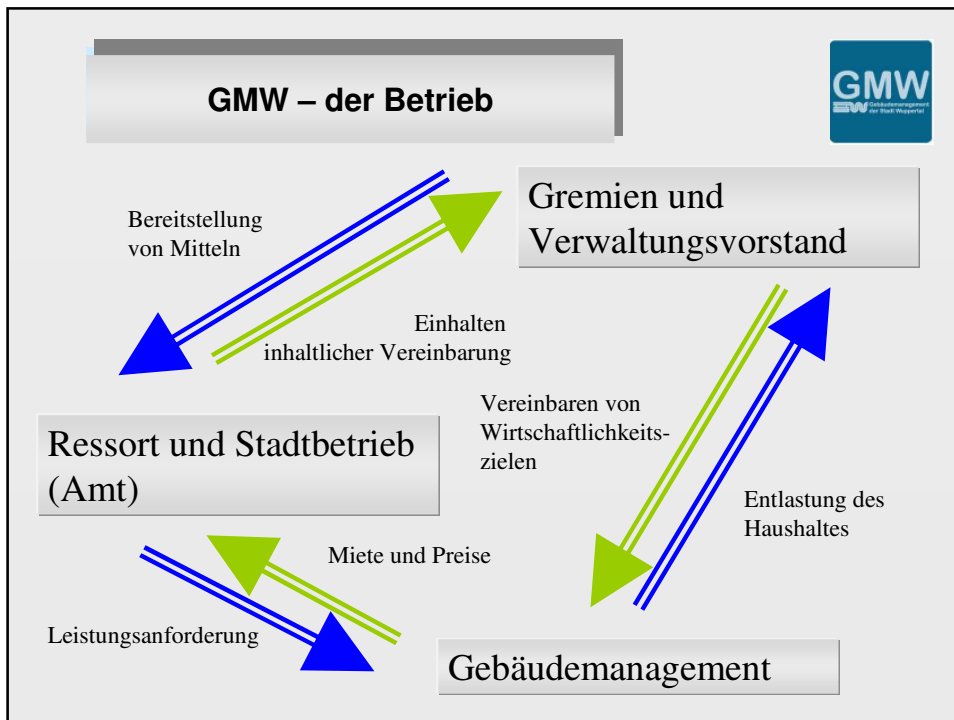
Wert der Immobilien:	910 Mio €
Schadensstand der Immobilien:	169 Mio €
Jahres-Gesamtumsatz:	110 Mio. €
Jährl. Aufwand für	
Instandhaltung	15,5 Mio. €
Reinigung	8,0 Mio. €
Energie	11,5 Mio. €
Personal	18,0 Mio. €



## Die ca.860 Gebäude der Stadt Wuppertal

- Kindergärten ca. 65 Einzelgebäude
- Schulen ca. 450 Einzelgebäude, Turnhallen
- Schwimmbäder, Freibäder
- Oper, Schauspielhaus, Stadthalle
- Spielhäuser, Häuser der Jugend
- Verwaltungshäuser, Museen
- Forsthäuser, Feuerwehren, Stadion
- und sonstige Liegenschaften





- 
- Was ist möglich – und wäre was unmöglich?

## Partner



### Stadt Wuppertal

- GMW
- WSW
- GWG

### Stadt Solingen

- Gebäudemanagement
- Gebäude Dienstleister im Konzern Stadt Solingen

### Stadt Remscheid

- Serviceeinheit Gebäudemanagement

## Rechtsgrundlagen der kommunalen Zusammenarbeit



### Gesetz über Kommunale Zusammenarbeit GKG

- Kommunale Arbeitsgemeinschaft
- Zweckverband
- Öffentlich-rechtliche Vereinbarung
- Anstalt des öffentlichen Rechts
- Gemeinsames Kommunalunternehmen

## Vorteile - Organisatorisch



- Alles in einer Hand (Experten, Spezialisten, Profis)
- Transparenz der Kosten (Kosten und Leistungsrechnung)
- Zusammenhängende Prozesse hängen zusammen
- Relation zwischen Aufgabe und Notwendigem (Miete, Preise)
- Beachtung des Lebenszyklus
- Leistungsanreize (Budgetierung, Wettbewerb)
- Höhe des Vermögens wird bekannt und dann bewusst (Anlagevermögen)
- Vernetzung der Informationsstrukturen (CAFM)
- Leittechnik

## Ergebnisse - Beispiele



- **Prüfauftrag 2009-2010 für die Gebäudewirtschaft**
  - **Organisation**
  - **Finanzstruktur**
- Rechnungsprüfungsämter
- Gesundheitsämter
- Kultur
- Rechtsämter
- Bibliotheken

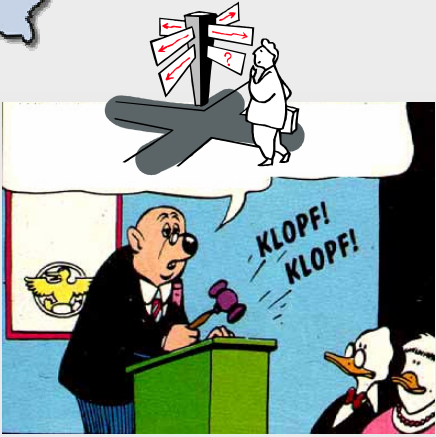
## Ergebnisse - Beispiele



- Veterinär- und Lebensmittelamt (Remscheid, Solingen, Wuppertal 2010)
- Bergische Volkshochschule (Solingen Wuppertal 2005)
- Feuerwehrleitstelle (Solingen Wuppertal 2007)
- Service Center (Remscheid Solinger Wuppertal 2009)
  
- Reinigungswesen (Vergaben)
- Betreiberverantwortung
- Reinigung (Durchführung)
- Stahlliefervertrag (WSW)
- Architektenleistungen (GWG)
- Kanalbefahrungen



- Conclusio



Vielen Dank für Ihre Zeit